# PROGRAMME S LEVIERS OUTILS

#### Intersectoriel

- Agenda loisir
- Assistance financière, PAFILR
- •Balado, loisir culturel
- •Comité de Transport actif, saines habitudes de vie
- •Courir au Centre-du-Québec
- Défi château de neige
- •Fonds de transport
- Formations diverses
- •Inspection à la norme des airs de jeux
- Parc-o-mètre
- Plaisirs d'hiver
- •Plan d'action par secteur
- •Prix bénévolat Dollard-Morin en loisir et sport
- •Site internet LSCQ
- Soirée RLSCQ
- Réseaux sociaux

#### Scolaire

- Cvcliste averti
- Fx 3
- Fillactive
- •Ligue scolaire d'improvisation
- •Ma cour, un monde de plaisir!
- •Mesure 1.4
- Prévention des commotions cérébrales
- •Réenchanter la cour d'école
- •Secondaire en spectacle

#### Municipal

- •Cadre de reference de l'ACQ
- Loisir collectif
- Projet Espace
- •Rendez-vous québécois du loisir rural
- •Table des professionnels en loisir, AQLM
- •Tremplin santé, camp de jour

#### **Associatif**

- •Jeux du Québec, Mes premiers Jeux
- •Saine gouvernance
- Valorisation du bénévolat



Intersectorielle



SERVICES	MODALITÉS
Coordination de l'assistance financière LSCQ	2 appels de projet par année
Coordination du Fonds de transport	En continue à partir de l'automne, jusqu'à l'atteinte des fonds disponibles
Offre de formations diverses	Faibles coûts
Organisation de notre événement de reconnaissance (RLSCQ et Je m'implique)	Gratuit pour les organisations soutenues financièrement pendant l'année se terminant au 31 mars
Promotion et sélection du Prix Dollard-Morin	Sans frais
Coordination du Défi château de neige et Plaisirs d'hiver	Gratuit pour les participants Tirage de prix de participation Bourses aux organisations
Soutien des acteurs locaux et régionaux dans chacun de nos secteurs d'intervention (plan d'action, accompagnement de projet, bilan de santé)	Aux frais de LSCQ
Gestion de l'outil Agenda loisir	Affichage gratuit
Amélioration des contenus de notre site internet	Outils gratuits et accessibles
Co-coordination de la campagne publicitaire « Ici on déplace de l'air »	Implication LSCQ

Milieu municipal



SERVICES	MODALITÉS
Formation et soutien aux gestionnaires camp de jour	Gratuit ou faibles coûts, Rabais 2 <sup>e</sup> inscription et plus
Formation animation camp de jour (animation, DAFA, RCR)	Faibles coûts
Inspection à la norme des airs de jeux (sur disponibilité seulement)	50\$/heure + déplacements 0,55km Estimation à 2 000\$
Inventaire et évaluation des parcs	1 MRC par été aux frais de LSCQ Production d'un rapport à la demande des milieux
Évaluation des parcs et espaces publics (attractivité, accessibilité, sécurité, via les fiches d'observation de site via Parc-O-Mètre)	Demande écrite à la DG, 3 municipalités par année
Co-coordination de la Table des professionnels en loisir avec l'AQLM	Participation gratuite Formations à faible coûts
Collaboration à l'occupation dynamique du territoire (mise en place d'initiatives collectives en loisir)	Sur demande, possibilité de soutenir 1 milieu par année
Soutien conseil aux Villes déposant leur candidature pour recevoir les Jeux du Québec	Implication en temps et argent

Milieu scolaire



SERVICES	MODALITÉS
Coordination de la ligue scolaire d'improvisation	250\$ par équipe, par année
Coordination du programme Secondaire en spectacle	350\$ par école, par année
Coordination de Fillactive	Gratuit pour les écoles membres du programme national Formations et sorties aux frais des écoles avec appui financier LSCQ
Coordination du programme en plein air Ex3	Adhésion gratuite au écoles. Formations et sorties aux frais des écoles avec appui financier LSCQ
Animation de la concertation de la mesure 1.4	Projets soutenus par la mesure en partenariat avec les membres du comité
Accompagnement du milieu scolaire dans l'aménagement de la cour d'école (Espace, Réenchanter la cours d'école, Ma cour, un monde de plaisir)	Demande écrite à la DG, 3 écoles par année

Milieu associatif



SERVICES	MODALITÉS
Coordination des Jeux du Québec régionaux Encadrement de la délégation provinciale Coordination des Mes premiers Jeux en partenariat avec les clubs	Aux frais de LSCQ 100\$ par participant
Soutien aux associations sportives locales et régionales	Sur demande
Formation diverses	Faible coûts
Soutien aux organisations locales et leurs gestionnaires en matière de saine gouvernance	Sur demande



# ACCOMPAGNER



## **ORIENTATION STRATÉGIQUE 1**

S'ADAPTER : Adapter nos services en fonction de la situation de la crise actuelle et pour l'avenir



# Accompagner

- Continuer les actions en cours en lien avec les programmes. (Ex3, SES, Impro, JQ, MPJ...)
- Mettre à jour les cartes de service par milieu
- Faire des petits pas et cesser tranquillement d'éteindre des feux pour trouver l'équilibre post covid
- Être présent pour la relance
- Revenir à des accompagnements en présence, tout en maintenent les outils virtuels
- Se servir de nos programmes comme outils d'accompagnement
- Mieux accompagner le milieu à l'aide d'outil de suivis (compte client, bilan de santé...)
- Valoriser le travail en équipe et de façon transversale



## A. Ajuster nos méthodes à la situation particulière que nous traversons

Mettre en place la mécanique de demandes d'accompagnement de longue durée (Nécessitant environ 20 heures et plus)



3 milieux en scolaire/an 3 milieux en municipal/an





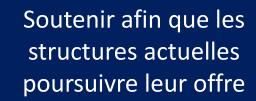
Compiler des accompagnements courte durée dans les comptes client



Comptabiliser ce service au même titre que l'assistance financière à l'intérieur des comptes client



Développer le loisir culturel, plein air ou activités physiques en pratique libre. Vers une accessibilité aux équipements avec planification des sentiers, route bleue...





Plein air de proximité (3 milieux/an)



Mise en place de centrales de prêt d'équipement dans les lieux de pratique des 5 territoires de MRC





# B. Maintenir les relations établies durant et après la période d'adaptation (organisations et ministères)

Mettre en place notre approche bilan de santé à même les comptes client, viser les organisations n'utilisant pas nos services



1-2 milieux (associatif) 3 000\$ à 5 000\$ AF 1-2 milieux (scolaire) 3000\$ à 5000\$ AF

1-2 milieux (municipal) 3 000\$ à 5 000\$ AF

Collaborer aux différents plans de relance dans les milieux pour la fin de la pandémie



Prévoir du temps ressource humaine pour ce type d'accompagnement à suivre dans le tableau de bord.





# FINANCER



SOUTENIR : Développer le financement, les projets et les activités



# FINANCER

- Actualiser les outils en ligne
- Anticiper les demandes des organisations et réserver des fonds par secteur et milieux
- Bonifier notre assistance financière malgré le financement absent pour certains secteurs
- Mettre en place les comptes client
- Référer vers d'autres programmes financiers
- Revoir les adhésions de membre avec grille tarifaire
- Mettre en place des ententes financières (partenariat) avec les organisations
- Négocier des ententes à long terme



## A. Accompagner avec plus de proximité la clientèle (les organisations)

Accompagner le milieu afin de valoriser le bénévolat Sociofinancement en bénévolat



À partir de 2023 1 ou 2 milieux par année





Référer les organisations accompagnées vers d'autres sources de financement et offrir notre appui moral et financier lorsque possible.



Sur demande avec le répertoire à jour du RURLS



dans l'assistance financière, pendant les processus d'accompagnement, de bilans de santé, d'inspection ou autres occasions.

Utiliser nos leviers financiers pour:

Bénévolat :

pour de la saine gouvernance et de la valorisation

Camp de jour:

pour l'adhésion au cadre de référence et aux bonnes pratiques

Infrastructure:

pour la mise aux normes

Sport:

pour le développement des clubs et la participation de tous les sports aux JQ

Plein air:

pour plus de plein air de proximité

Activité physique:

pour plus de pratique pour tous

Sécurité éthique et intégrité :

pour des milieux sains et sécuritaires

Milieu rural:

pour des services de loisir permanents et consolidés

Loisir culturel:

pour l'accessibilité pour tous à la culture

#### B. Financer les projets porteurs, innovants, structurants et de qualité (indexation de l'enveloppe)

Contacter les demandeurs refusés



En continu après chaque appel de projet

Financer des formations avec des partenaires afin de bonifier l'offre de formations à faible coût en réponse aux besoins soulevés



Fonds d'accessibilité à la formation, 7 500\$ par année.

Enveloppe Ex3 volet formation, 4 000\$ par année





Prioriser notre assistance financière aux projets concertés ou répondant à des besoins en lien avec la relance ou l'adaptation post-covid. Projet pouvant atteindre 10 000\$.

Exemple : loisir collectif, partage de ressources, achats groupés...



Bonifier l'enveloppe de l'assistance

financière afin de soutenir les projets

non-admissible au PAFILR

Bonification annuelle de 10 000\$ en sport
Bonification annuelle de 10 000\$ en loisir culturel
Investissement annuel de 5 000\$ en valorisation du
bénévolat

Investir les frais perçus pour les services tarifable en soutien au milieu en réponse à des besoins non couverts par le PAFILR.



## C. Structurer certains services (définir l'offre de service, grille tarifaire...)

Développer des concertations favorisant l'échange et le partage de matériel, infrastructure, outils, pratiques, bons coups et formations...



Mesure 1.4 An 1 : 45 300\$ An 2 : 37 000\$ An 3 : 41 200\$





Encourager le développement du plein air et de l'activité physique dans le milieu scolaire



1 000\$ par école Ex3 = 12 000\$ AF 500\$ par école Fillactive = 3 500\$ AF







# INFORMER



COMMUNIQUER : Promouvoir nos forces et faire la promotion de succès



# INFORMER

- Développer l'offre de formation en ligne et en présence
- Coordonner des concertations locales et régionales
- Communiquer les nouvelles idées et stratégies issues de nos accompagnements
- Faire de la promotion via nos outils (site internet, page Facebook, agenda Loisir, bulletin le Visionnaire, CA en bref...)
- Faire rayonner nos bons coups et ceux des organisations soutenues
- Faire de la veille stratégique et partager
- Miser sur l'éducation et accentuer notre rôle d'influence
- Développer et promouvoir Agenda Loisir en y incluant le volet centrales d'équipement et lieux de pratiques



## A. Sonder la clientèle et les partenaires (évaluation continue)

Équipe de Loisir Sport Centre-du-Québec





Questionner les partenaires, utilisateurs, membres aux deux ans. Mesurer l'appréciation.

2023 et 2025

Faire des invitations personnalisées aux organisations à utiliser nos services Membres – approche client

Questionner nos membres régulièrement sur leur niveau de satisfaction après un service reçu.

# B. Être plus visible et faire rayonner la région (Visionnaire, médias sociaux, communiqués...)







Faire connaître LSCQ par de la publicité et plus de promotion tout en améliorant et développant nos moyens de communication

Mettre en place un espace sur notre site internet et sur Agenda Loisir pour promouvoir les organisations ainsi que leurs offres. Uniformiser notre image de marque Bonifier la visibilité de LSCQ

promo, back drop, roll up, structure amovibles, autocollants... Participer à des événement provinciaux, régionaux et locaux

Produire du nouveau matériel



Produire plus de communiqués de presse;

Participer aux divers lancements;

Produire le CA en bref après chaque rencontre du

conseil d'administration.



Diffusion des projets soutenus, lieux de pratiques, Production d'un plan de communication et centrales d'équipement... mise en application de celui-ci

 $\stackrel{\sim}{\sim}$ 

Relayer l'information sur les réseaux sociaux;

Mettre à jour de façon continue le site internet et

Agenda Loisir;

Élaborer un plan de visibilité des activités de plein

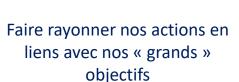
air événements elubs lieux de pratique

air, événements, clubs, lieux de pratique,
activités...

Prêter du matériel aux organisations soutenues

# C. Se faire connaître directement (représentation, concertation, implication)







Offrir nos services et informer les organisations. Être présent sur la scène locale, régionale et provinciale



Poster nos autocollants avec chaque entente d'assistance financière



Tous les bénéficiaires de l'assistance financière peuvent en recevoir gratuitement



Produire le bulletin le Visionnaire



5 parutions par année, inclure plus d'actualité et d'annonces



Tenir des activités de communications et de mobilisations auprès des organisations



Coordonner ou participer à différent comités, forum, congrès, événements...
TIR-SHV
Ici on déplace de l'air
Mesure 1.4
Coordination régionale SES et Impro



# INNOVER



INNOVER : Investir dans de nouvelles approches clients et des technologies innovantes





## Mettre en place les compte-client/membre 1<sup>er</sup> avril 2023



A. Soutenir
l'accessibilité et des outils technologique s (outils conviviaux)





## Développer notre approche bilan de santé



Réaliser un formulaire par milieu et amorcer les évaluations lors des accompagnements (phase de test 2023-2024) Effectif dès 2024

1 à 2 accompagnements par milieu par année



Analyser les projets de l'assistance financière en équipe



Mettre en place l'outil de suivi avec pondération et production de rapports.



Convertir notre site internet pour le membrariat et les inscriptions aux formations et activités.



1er avril 2024

# B. Bâtir de nouvelles approches et de nouveaux projets (en réponse aux besoins du milieu si demande)

Être à l'affut de nouvelles opportunités de collaboration/ financement

Faire de la veille stratégique



Demeurer disponible pour le développement



# GOUVERNER

ORIENTATION STRATÉGIQUE 5

GOUVERNER: Administrer et diriger sainement





S'ajuster au code de gouvernance et vivre le Code et la nouvelle gouvernance



Investir dans une saine gouvernance et dans les travaux d'accompagnement d'ici 2024 être accompagnés au besoin. Coaching par Marco Baron (Moncéa Saine Gouvernance)

Finaliser et mettre à jour les politiques

Communiquer les avancements sur les décisions prises



Suivi du tableau de bord et rapport de mi-année (interne) avec communiqué de presse Rapport public du CA (CA en bref après chaque rencontre)





gestion de la croissance des mandats)

#### Suivre le plan de travail, tableau de bord

Avec l'équipe de travail lors des régies

Offrir la formation aux administrateurs (Rôles et responsabilités)

1 fois aux 2 ans

#### Comités de travail du le CA

Rencontre 1 X par année par comité Audit Évaluation Gestion de risque

Régies (Calendrier de sujets en lien avec le tableau de bord)

Rencontres hebdomadaire

Formation continue du personnel et de la directrice générale

Chaque agent s'implique dans 1 à 3 groupes de travail réseau du RURLS (Idéalement un maximum de 2 GTR est visé)

La directrice générale participe à chaque Table des DG du RURLS

## PROGRAMME UNIFIÉ D'ASSISTANCE FINANCIÈRE DE LOISIR SPORT CENTRE-DU-QUÉBEC Projets entre 500 \$ et 5 000 \$ avant taxes



Le Programme d'assistance financière de Loisir Sport Centre-du-Québec est composé d'une enveloppe du Programme d'assistance financière aux initiatives locales et régionales en matière d'activité physique et de plein air (PAFILR) et d'une redistribution financière de Loisir Sport Centre-du-Québec. Afin d'appuyer les unités régionales de loisir et de sport (URLS) dans la promotion et la valorisation de la pratique régulière d'activités physiques auprès de l'ensemble de la population, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur met à notre disposition une aide financière pour redistribution auprès de divers organismes locaux et régionaux du Centre-du-Québec.

Les appels de projets ont lieu <u>deux fois par année</u>, soit à l'automne et au printemps. Les sommes accordées peuvent aller jusqu'à 5 000 \$ et une seule demande par organisation sera acceptée annuellement.

- •Printemps 20 avril au 20 mai
- •Automne 20 octobre au 20 novembre

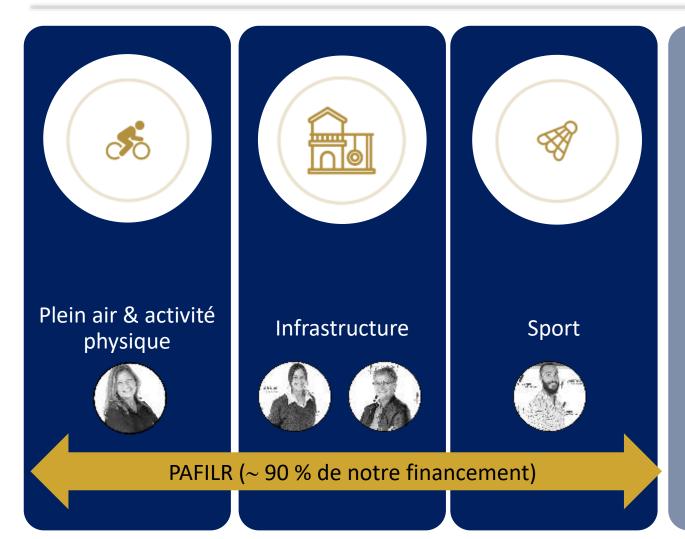
Note: Le formulaire en ligne pour soumettre votre projet est accessible sur cette page, mais <u>seulement pendant les périodes d'ouverture</u> de l'appel de projets.

<u>Informations PAFILR</u> – Document informatif sur les règles de l'assistance financière de LSCQ Les organismes demandeurs doivent poursuivre un but non lucratif et avoir leur siège social sur le territoire du Centre-du-Québec.

#### LES ORGANISMES ADMISSIBLES SONT :

- Les municipalités, les villes et les MRC;
- · Les organismes à but non lucratif légalement incorporés;
- Les coopératives en vertu de la loi C-67.2;
- Les établissements d'enseignement publics et privés.
  - ♦ Bonification annuelle de l'enveloppe de 25 000\$ à 30 000 \$
  - Pourquoi? Financer ce qui n'est pas recevable dans le PAFILR
  - → On pense au loisir culturel, au bénévolat, certains besoins en sport...

## PROGRAMME D'ASSISTANCE FINANCIÈRE









Équipe AF

Assurer la **pratique active** du loisir culturel

Admissible : cours, initiation, pratique libre ou encadrée

Non-admissible:
Nourriture, spectacle, frais
d'admission (musée,
théâtre...)

# AIDE-DÉCISION

## Assistance financière LSCQ

Critère de sélection	Pondération
A. Nature du projet	55 %
B. Pérennité du projet	20 %
C. Plan de réalisation du projet	25 %

#### CRITÈRES DE CLASSIFICATION DES PROJETS

- Priorisation aux nouveaux demandeurs
- Priorisation aux organisations ayant pour mission le loisir et le sport
- Priorisation des projets novateurs, structurants, durables et de développement
- Priorisation aux projets valorisant le bénévolat, l'implication et la formation
- Priorisation des projets visant le partage, l'échange et le prêt
- Priorisation aux projets favorisant l'accessibilité, l'attractivité et la sécurité
- Attention particulière aux projets concertés (maximum 10 000\$)
- Attention particulière aux projets en contexte de plein air
- Attention particulière aux projets parascolaires
- ...Quelle est la plus-value de notre apport financier?
- ...Est-ce que nous répondons à un réel besoin?
- Aucun financement à la mission
- Aucun refinancement d'un même projet
- Sont exclus des dépenses, la nourriture, l'alcool, les feux d'artifice, les prix de présence et tous les autres éléments jugés non admissibles par les analystes.

## Activité physique et plein air

- Organiser une sortie plein air
- Corridor actif, lignage au sol
- Achat de matériel sportif et/ou de plein air
- Faire découvrir de nouvelles activités (location d'un équipement spécialisé, faire venir un spécialiste...)
- Enseigner dehors (matériel de plein air comme des tentes, sacs à dos, imperméables, bâches...)
- Pensez aux quatre saisons pour animer la cours d'école (tapis à neige, slackline, hébertisme, trottinette...)

Faire découvrir ou redécouvrir aux jeunes le plaisir d'être actif physiquement

## ACTIVITÉ PHYSIQUE ET PLEIN AIR



Les projets déposés dans ce secteur d'intervention doivent toujours être en lien avec la pratique d'activité physique ou de plein air. Les activités physiques réfèrent à toute forme d'activité qui met le corps en mouvement et qui entraîne une dépense énergétique. Les activités de plein air désignent une activité physique, non motorisée et sans prélèvement, pratiquée à l'extérieur, dans un rapport dynamique avec l'environnement.

- Nourriture/Breuvages;
- Tour de calèche;
- Chapiteau;
- Location d'un chalet.

## **Loisir culturel**

- Une pratique active
- Une initiation
- Un projet collectif

Du matériel (arts plastiques, musique, improvisation)
Architecture et design, artisanat, arts visuels,
danse, littérature et écriture, multimédia, musique et
chant, patrimoine et histoire puis théâtre et improvisation.
Soyez créatif!

### LOISIR CULTUREL



Les projets déposés dans ce secteur d'intervention doivent assurer une pratique active du loisir culturel. Le loisir culturel se définit comme étant l'ensemble des pratiques artistiques et culturelles réalisées de manière libre ou encadrée dans l'optique de loisir, soit d'avoir du plaisir.

- · Nourriture/Breuvages;
- Billets de spectacle;
- Frais d'admissions (musée, cinéma, théâtre,...);
- Frais de transport.

### Infrastructure

- Mise à niveau de vos aires de jeux afin de les rendre sécuritaires (remplacement sièges balançoires non conformes, réparation de bris ou d'éléments nonconformes à la normes Z-614.
- Achat de module de jeu, prioritairement pour le remplacement de modules de bois, glissoire nonconforme, etc.
- Acquisition d'abris contre le vent, la neige, la pluie, le soleil
- Offrir l'accessibilité pour tous

Par exemple: surbaissement des bordures de modules de jeux.

### INFRASTRUCTURE



Les projets déposés dans ce secteur d'intervention doivent tenir compte d'une mise à niveau des infrastructures. Les mises à niveaux doivent assurer une sécurité et le respect des normes en vigueur.

- Frais de consultation;
- Excavation;
- Entretien régulier
- Investissement majeur
- Repas des bénévoles.

## **Sport**

#### Financement pour les clubs sportifs en priorité

- Formations des entraîneurs
- Renouvellement d'équipements
- Locations de gym pour les entrainements ou pour les finales régionales
- Formation en nutrition sportive pour les jeunes
- Perfectionnement des arbitres

#### SPORT



Les projets déposés dans ce secteur d'intervention concernent les finales régionales des Jeux du Québec (été ou hiver) et tout autre projet venant de clubs ou associations sportives.

- Nourriture/Breuvages;
- · Remise de bourses;
- Frais de transport
- Salaire d'entraîneur
- Frais de locaux.

## **FONDS DE TRANSPORT**



# FONDS DE TRANSPORT

2021-2031

Le Gouvernement du Québec a octroyé une aide financière spéciale à Loisir Sport Centre-du-Québec destinée à faciliter la participation aux activités récréatives et sportives à travers le Québec. L'assistance financière octroyée par LSCQ servira à soutenir les organisations scolaires, municipales et associatives en remboursant une partie des frais liés à leurs déplacements, entre 500 \$ et 5 000 \$.

La contribution offerte par le Gouvernement du Québec est de **190 298 \$** pour une période de 10 ans, **2021-2031.** 

Le Fonds de transport est placé afin de bénéficier d'intérêts avantageux qui seront réinvestis dans le Fonds de transport. LSCQ a investi **59 702**\$ pour un total de **250 000**\$ placé dans un compte à intérêts élevés.

#### **EXIGENCES**

- •Les activités admissibles doivent <u>obligatoire</u> récréatives ou sportives et issues de fédération québécoises ou d'organismes nationaux de loisir r le Ministère de l'Éducation.
- Les déplacements admissibles devront être faits à du Québec seulement et devront être d'au moi (aller seulement)
- •Les bénéficiaires du Fonds de Transport devron 20% du montant reçu au Fonds de transport, recueillie annuellement sera réinvestie dans ur intérêts élevés géré par LSCQ. <u>Une facture san</u> émise à l'organisation bénéficiaire de la subvention
- •Seuls les nouveaux demandeurs et les parten contribué au Fonds de transport en acquittant le dues seront éligibles.
- •Seulement une demande par année par organisa être acceptée.
- •Le comité d'analyse se réserve le droit d'accordé inférieur à la demande.
- •L'octroi se fera suite à un appel de proj l'épuisement de la portion de la subvention accor période

# Communication

#### **NOS OUTILS INTERNES**

Bulletin le Visionnaire CA en bref Comptes client Enquête de satisfaction Formulaires Rapports



Site Internet loisir-sport.centre-du-quebec.qc.ca



Infolettre



Agenda Loisir

RÉSEAUX SOCIAUX ⇒ for in







# NOTRE ÉQUIPE



Caroline LEMIRE Directrice générale clemire@centre-du-quebec.qc.ca



Yanick LECLAIR Adjoint-administratif comptabilite@centre-du-



Laurence ST-HILAIRE Agente de communication communication@centre-du-



Josiane FONTAINE Agente de développement en activité physique et plein air



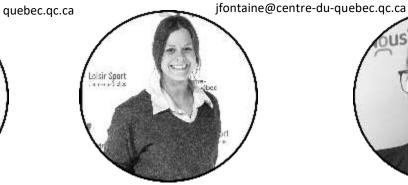
Lorie COURCHESNE Agente de communication Loisir-sport@centre-duquebec.qc.ca



Martine AYOTTE Agente de développement en loisir municipal martinea@centre-du-Quebec.qc.ca



Maxime LEMIRE Agent de développement en sport mlemire@centre-du-quebec.qc.ca



Érika L.-LAHAIE ellafreniere@centre-du-Quebec.gc.ca



Fanie MICHAUD Agente de développement en loisir culturel Agente de développement en loisir culturel et bénévolat developpement@centre-du-Quebec.qc.ca

## **ADMINISTRATEURS**



PRÉSIDENTE M<sup>me</sup> Marjolaine Arsenault

Siège 4 - Membre associatif-institutionnel Connaissance du milieu scolaire et régional



ADMINISTRATRICE Mme Annie Belcourt

Siège 5 - Membre individuel-expert Connaissance du milieu des aînés et régional



VICE-PRÉSIDENT M. Jean-Louis Bélisle

Siège 1 - Membre associatif-institutionnel Connaissance du milieu municipal et du plein air



**ADMINISTRATEUR** 

M. Guy Dupuis

Siège 3 - Membre associatif-institutionnel Connaissance du milieu municipal et de l'événementiel



SECRÉTAIRE M<sup>me</sup> Ginette Richard

Siège 8 - Membre individuel-expert Connaissance de la gouvernance des ressources humaines et du milieu sportif



**ADMINISTRATEUR** 

M. Michael de Grandpré

Siège 2 - Membre associatif-institutionnel Connaissance du milieu collègial et sportif



TRÉSORIER M. Pascal Bédard

Siège 7 - Membre individuel-expert Connaissances des finances et des Jeux du Québec